

## IBO Italia

*Verbale dell'Assemblea Ordinaria dei soci  
tenutasi c/o sede di IBO Italia, via Montebello 46a, Ferrara  
in data*

**31 maggio 2018**

---

L'Assemblea è stata fissata in prima convocazione alle ore 8.00 e in seconda convocazione alle ore 17.00. Erano presenti i seguenti soci:

MARCO LORENZETTI  
CRISTINA ZENI  
ALBERTO OSTI  
ANTONIO FERIOLI  
ANDREA CASELLI  
PAOLA BENEDETTI  
FELICE ANGELO MANFROI  
ANTONIO OSELE  
GIANFRANCO RESCA  
MATTEO BOSI

Erano inoltre presenti:

DINO MONTANARI, CRISTINA MONTANARI, GIACOMO LOCCI, SONIA SANTUCCI, ELISA SQUARZONI, SABINA MARCHETTI, LETIZIA SABBA, GIANLUCA BELLOTTO, DEMBA UIYE, MAFALDA FASOLINI, MICHELA BONDANINI, ANNA MARINO, ERMELINDA PITTELLI, GIACOMO GUERRINI, JAARMIE MARGATE, RAFFAELLA AMODEO, DAVID KOMEDZA.

---

### ORDINE DEL GIORNO

- 1) Lettura e approvazione del verbale della seduta precedente
- 2) Relazione del Presidente
- 3) Approvazione del Bilancio consuntivo 2017
- 4) Approvazione del Bilancio preventivo 2018
- 5) Fissazione quota associativa
- 6) Fissazione del numero dei componenti il Consiglio Direttivo
- 7) Rinnovo cariche
- 8) Varie ed eventuali

- 
- 1) Dopo lettura il verbale della riunione del 12 maggio 2017 è approvato.
  - 2) Alberto Osti legge la sua relazione del Presidente:

*Cari amici,  
siamo alla fine del terzo anno di mandato e quindi pronti per una verifica finale. E' il momento di una riflessione: rispondere se ciò che abbiamo fatto possa essere compreso come tentativo del*

rilancio dell'Associazione o un tentennante tentativo di sopravvivere. Prima di iniziare la disamina nei vari punti vorrei ringraziare i componenti del Consiglio Direttivo, i collaboratori esterni a cui dobbiamo tanta gratitudine per la loro disponibilità ed in particolare la fondazione SODALITAS e Felice Manfroi che, grazie alla sua esperienza, ci ha aiutato nelle scelte e nella stesura dei programmi, lo studio dell'avv. Rita Reali che in quanto a consulenze gratuite non si è certo risparmiata, lo studio della dott.ssa Susanna Giuriatti e lo studio Saponaro. Grazie anche a tutti i dipendenti ed i volontari che sanno lavorare con professionalità e abnegazione. Ma un ringraziamento particolare deve andare a Padre Angelo che tante energie ha profuso per questa associazione. Oggi non è presente, e sappiamo di certo avrebbe voluto partecipare. Per lui vi chiedo una preghiera dal profondo del cuore. Tanti sono i fattori che hanno influito sulle nostre scelte: Fattori interni; ovvero i punti di forza e di debolezza dell'organizzazione. Essi vanno considerati in base all'impatto e al successo delle scelte operate e degli obiettivi raggiunti. I fattori possono comprendere il personale, la capacità di comunicare, di progettare, di saper amministrare e così via. Fattori esterni, ovvero le opportunità e le minacce incombenti dall'esterno. Queste minacce pesano principalmente sulle necessità economiche rendendo gravosa l'importanza di sapersi adeguare al mutamento tecnologico, a quello legislativo, ai cambiamenti socio-culturali, così come i cambiamenti delle necessità nei paesi in via di sviluppo. Tutto questa introduzione serve solo a chiarire le scelte operate dal Consiglio per far conoscere le difficoltà della pianificazione del triennio trascorso. I settori interessati: l'identità. Si costruisce nel tempo. L'obiettivo per questo triennio è stato quello di essere riconosciuti come ONG di riferimento per il volontariato non solo sul territorio ma anche in campo nazionale. Per questo si è pensato alla creazione di un nuovo logo che semplificasse il riconoscimento dell'associazione agli occhi dei media. Avere, cioè, un'identità riconosciuta non legata obbligatoriamente a specifiche attività. Volontariato o solidarietà responsabile: ci siamo rivolti principalmente ai giovani. Per loro abbiamo ipotizzato di diventare il riferimento regionale ma anche nazionale per chi vuol fare volontariato, prefigurando un'evoluzione della formazione, coinvolgendo le scuole ed i giovani verso la solidarietà responsabile, la cittadinanza attiva anche in entità diverse da IBO. Cooperazione: fedeli alla nostra mission e al nostro codice etico si è indirizzato il settore della progettazione verso finanziatori istituzionali quali MAECI, EU, CEI e fondazioni private anche extra europee, con particolare attenzione ai progetti e microprogetti. Essere presenti, quando possibile, nei paesi in cui operiamo con un nostro rappresentante. Comunicazione: si è cercato di migliorarla con tecnologie d'avanguardia, cercando di comunicare in modo chiaro il bilancio sociale a istituzioni, aziende, privati, specialmente in occasione di manifestazioni pubbliche. Coinvolgendo le persone sul territorio nazionale, che condividano i valori associativi. Ricerca Fondi: sono state perseguite finalità solidaristiche solo se queste attività erano dirette a procurare vantaggi a soggetti svantaggiati. Abbiamo cercato di creare attività strutturalmente funzionali, quali ad esempio la vendita di bomboniere, campagne riso, mele, torte, libri, entrando nelle scuole, nelle parrocchie, allestendo banchetti negli stadi di calcio della serie B; promuovendo campagne pubblicitarie in cui ben figuravano i riferimenti dell'associazione con l'obiettivo permanente di sensibilizzare la gente al mondo di IBO. Ma il mondo più ampio a cui stiamo cercando di aprirci è quello del 'crowdfunding'. Avviene tramite il web per obiettivi specifici. Il web non è più solo il mondo dei giovani. È il nuovo mondo, è per tutti e di tutti. È lo strumento per eccellenza di interazione e relazione. Ha profondamente trasformato le dinamiche socio-economiche e politiche. E da qui è nato il nuovo modo di operare la ricerca fondi, che coinvolge privati e aziende in azioni a sostegno di progetti con finalità sociali. Vi abbiamo soddisfatto? Abbiamo fatto nostri gli inviti di Papa Francesco riguardanti la solidarietà? Tutti abbiamo bisogno di essere compresi e sostenuti e proviamo una gioia profonda, un senso di benessere, quando sperimentiamo il «dono» della solidarietà. Nel recente passato la solidarietà era la protezione che sostituiva la mancanza di capitale. Si fondava soprattutto sulla fiducia: fiducia nei legami che si instauravano con la famiglia, con gli amici, il mutuo soccorso, le parrocchie ed anche i sindacati e le corporazioni. Luoghi dove si dividevano le disavventure ed i successi: i momenti tristi, ma anche quelli di orgogliosa felicità comune. Sostituiva pienamente la ricchezza perché i legami davano sicurezza e speranza. La società moderna, tuttavia, ci ha portato a rompere questi legami,

*ad isolare e a rompere con il passato, introducendo, in nome della libertà, il diritto. E la solidarietà è rientrata tra i diritti dell'uomo. Perché è un valore forte, che accomuna l'umanità. Ma con il diritto sono venuti meno i legami di fiducia. La fiducia in chi ci sta vicino, in chi ci rappresenta, in chi si offre per aiutare. La fiducia è stata sostituita dal sospetto. Ed il sospetto è sinonimo di paura. Paura di essere raggirati, frodati, ingannati. Il sospetto è un fardello, generalizzato, che tutte le ONG stanno portando come una croce; insinuazioni gratuite. Eppure tante persone, tante comunità, si aspettano un aiuto da noi. Quelli colpiti dalla malasorte della violenza, dalle malattie, dalle calamità, dalle dipendenze, dalla mancanza d'acqua, dall'ignoranza, dalla fame. Ed è quello che ci sarebbe piaciuto far passare come messaggio: ricordiamoci della speranza. Ecco cosa caratterizza i volontari di IBO: la speranza e l'empatia verso i bisogni della gente. E a voi chiedo: abbiate fiducia negli operatori di IBO! Sono meritevoli della vostra fiducia, a partire dal segretariato, dai volontari in servizio civile, a tutti i giovani volontari che ogni anno partono per i campi di lavoro. Molti hanno già capito dove vuol parare questa introduzione: l'appartenenza! Il desiderio di appartenere non ha età. Lo scorso autunno, alla festa del 60° di IBO abbiamo respirato un po' di quest'aria. Un sapore di giovani scalpitanti pronti per la partenza ed il sorriso malinconico dei meno giovani, che hanno vissuto questi entusiasmi e di cui hanno ancora nostalgia. Ma proprio in questi ultimi vorrei risvegliare l'orgoglio di essere appartenuti e di appartenere ad IBO. Poter ripetere: sono stato, sono e sarò al fianco di questi volontari e di questa ONG in cui mi sono riconosciuto. Ed ora ecco l'ultimo punto. Da un paio d'anni siamo alla ricerca di una nuova sede; l'abbiamo individuata. È una bella villa di metà ottocento, di proprietà comunale, in stato di abbandono da molti anni. L'intenzione è di dare a IBO una sede degna del ruolo che vorremmo assumesse nel futuro. Abbiamo, perciò, partecipato ad un bando indetto dal Comune di Ferrara, per la sua ristrutturazione in cambio di un comodato d'uso gratuito. Non vi nego che l'impegno assunto è gravoso e stiamo investendo molte risorse in questo progetto. Sarà la casa del volontariato. Ma questo sarà possibile se potremo contare anche sul sostegno di tutti, sul vostro aiuto concreto. Vi ringrazio per l'attenzione. Alberto Osti, Presidente IBO Italia.*

3) Prima di presentare in consiglio i bilanci dell'associazione viene letta la relazione del collegio dei revisori dei conti:

*Il giorno 15 maggio 2018 alle ore 18.00 presso la sede sociale si sono riuniti, i signori Giuriatti dott.ssa Susanna (Presidente), Comi Pierluigi (Sindacato effettivo) e Resca Gianfranco (Sindaco effettivo) allo scopo di procedere alla verifica dei dati di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/17. "Signori soci, Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2017, redatto degli amministratori ai sensi della legge e da questi regolarmente comunicato al Collegio Sindacale, unitamente a prospetti ed agli allegati di dettaglio ed alla relazione sulla gestione, evidenzia un risultato di avanzo di esercizio e si riassume nei seguenti dati:*

*Totale Entrate 719.848,00 euro - Totale Uscite 719.106,00 euro - avanzo 742,00 euro.*

*Sulla base dei controlli espletati e degli accertamenti eseguiti rileviamo, in via preliminare, che detto bilancio, che viene sottoposto alle vostre deliberazioni, corrisponde alle risultanze della contabilità, e che, per quanto riguarda la forma e il contenuto, esso è stato redatto nel rispetto della vigente normativa e con l'applicazione dei criteri indicati dai principi contabili. In merito ai criteri di valutazione del patrimonio sociale degli amministratori osserviamo quanto segue:*

*a) Le immobilizzazioni materiali sono state inserite al costo storico. Non sono state apportate svalutazioni ulteriori rispetto a quelle previste dai piani di ammortamento;*

*b) Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono stati collocati in base a piani che tengono conto della prevedibile durata e intensità dell'utilizzo futuro dei beni; nella maggior parte dei casi l'aliquota applicata coincide col coefficiente previsto dalla vigente normativa fiscale.*

*Compite le suddette verifiche la riunione ha termine essendo le ore 19,00".*

*Il Collegio dei Revisori dei Conti: Giuriatti dott.ssa Susanna, Resca Gianfranco e Comi Pierluigi.*

Presentazione Bilancio Consuntivo 2017.

**IBO Italia**  
**CONSUNTIVO AL 31.12.2017**

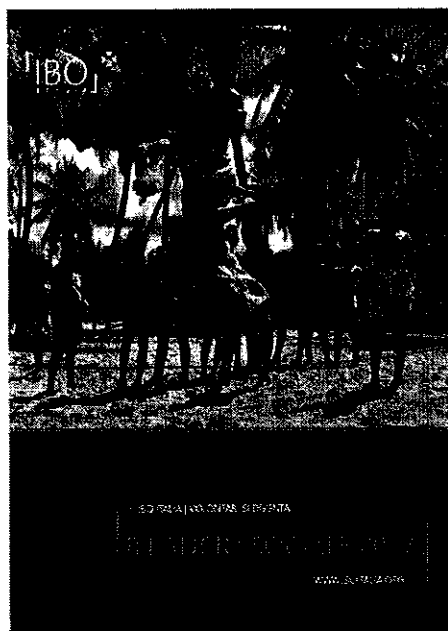
<b>ENTRATE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>Attività Istituzionale</b>		
Quote associative	€ 3.220,00	€ 6.510,00
Entrate specifiche per gestione progetti	€ 481.715,86	€ 385.546,00
Contributi da privati	€ 162.154,69	€ 140.634,00
Contributi da enti vari	€ 177.306,82	€ 94.462,00
Interessi attivi in c/c	€ 79,27	
Attività finanziaria	€ 2.371,15	€ 1.078,00
Contributo 5 per mille	€ 10.298,17	€ 9.790,00
Emergenza terremoto	€ 82.647,46	€ 80.686,00
Sopravvenienze attive		€ 1.142,00
Utilizzo fondo progetti		
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>€ 919.793,42</b>	<b>€ 719.848,00</b>
Perdita di esercizio	€ 2.467,40	
<b>Totale a pareggio</b>	<b>€ 922.260,82</b>	<b>€ 719.848,00</b>
<b>USCITE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Personale dipendente	€ 249.727,75	€ 240.730,00
Rimborso spese volontari	€ 13.471,45	€ 3.089,00
Pubblicazione e multimediali	€ 5.711,14	€ 6.101,00
Sostegno a distanza	€ 16.750,00	€ 12.300,00
Affitto e spese condominiali	€ 11.002,92	€ 11.451,00
Cancelleria e stampati	€ 1.581,57	€ 1.718,00
Telefoniche e postali	€ 6.712,70	€ 5.723,00
Consulenze e prestazioni professionali	€ 24.739,30	€ 19.261,00
Assicurazioni volontari	€ 2.071,66	€ 2.062,00
Gestione mezzi di trasporto	€ 4.002,13	€ 3.741,00
Commissioni bancarie	€ 1.367,06	€ 930,00
Altre spese	€ 17.419,79	€ 21.762,00
Manutenzione e riparazione attrezzature	€ 764,40	
Ritenute acconto e imposte	€ 8.334,18	€ 8.664,00
Quote associative	€ 2.310,00	€ 2.651,00
Minusv. e sopravv. Passive	€ 9.513,04	
Tfr maturato	€ 14.851,95	€ 15.266,00
Spese ed oneri per gestione progetti	€ 530.045,09	€ 346.639,00
Perdite su cambi		€ 13.839,00
Perdite su titoli		€ 1.183,00
<b>Uscita in C/Capitale</b>		
Quota ammortamento	€ 1.884,69	€ 1.996,00
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>€ 922.260,82</b>	<b>€ 719.106,00</b>
Avanzo d'esercizio		€ 742,00
<b>Totale a pareggio</b>	<b>€ 922.260,82</b>	<b>€ 719.848,00</b>

**IBO Italia**  
**STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2017**

ATTIVITA'	2016	2017
Cassa	€ 11.183,36	€ 4.937,00
C/C bancari e postali	€ 311.250,65	€ 211.893,00
Titoli	€ 87.235,81	€ 86.696,00
Fidejussioni		
Depositi cauzionali	€ 200,00	€ 200,00
Immobilizzazioni immateriali	€ 5.368,00	€ 4.355,00
Immobilizzazioni materiali	€ 34.867,84	€ 56.693,00
Crediti	€ 307.022,25	€ 280.795,00
Ratei e Risconti attivi	€ 1.440,58	€ 2.108,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>€ 758.568,49</b>	<b>€ 647.677,00</b>
Perdita di esercizio	€ 2.467,40	
<b>Totale a pareggio</b>	<b>€ 761.035,89</b>	<b>€ 647.677,00</b>
PASSIVITA'	2016	2017
Patrimonio	€ 87.177,84	€ 84.710,00
Fondo ammortamento	€ 34.556,91	€ 55.717,00
Fondo gestione progetti	€ 21.300,00	
Fondo TFR	€ 115.082,02	€ 126.376,00
Impegni	€ 502.919,12	€ 380.132,00
Riconti passivi		
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>€ 761.035,89</b>	<b>€ 646.935,00</b>
Avanzo d'esercizio	€ -	€ 742,00
<b>Totale a pareggio</b>	<b>€ 761.035,89</b>	<b>€ 647.677,00</b>

L'assemblea approva.

Viene ora proiettato e distribuito in sala un estratto del prossimo Bilancio Sociale 2017:

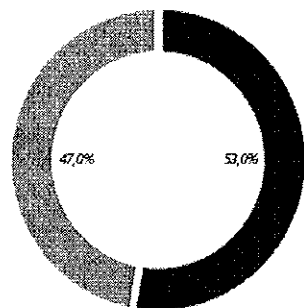


# BILANCIO 2017

IBO ITALIA | VOLONTARI SI DIVENTA



**ENTRATE TOTALI: € 719.848,45 (2016: € 919.793,42)**



**Commento ai dati di bilancio | Entrate**  
L'anno finanziario chiude positivamente. Complessivamente la riorganizzazione registrata presenta una diminuzione rispetto al 2016. Il motivo sta nella partecipazione con cui sono modulate le varie attività dei progetti di

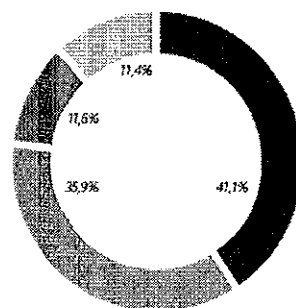
cooperazione, che possono influire maggiormente in un anno solare piuttosto che in un altro. Le attività istituzionali, soprattutto quelle legate al volontariato giovanile, sono in crescita. Sostanziale pareggio nelle entrate fra istituzioni e privati

# BILANCIO 2017

IBO ITALIA | VOLONTARI SI DIVENTA



**USCITE TOTALI: € 719.106,21 (2016: € 922.260,82)**



**Commento ai dati di bilancio | Uscite**  
Nonostante le difficoltà e la burocrazia sempre più pesante, riusciamo ancora a garantire che la grande parte delle uscite vada per attività, progetti e programmi di sviluppo e di volontariato. I dati riportati sotto mostrano

fedelmente la cifra e le percentuali con cui sono suddivise le spese. Sostanziale equilibrio fra volontariato e cooperazione, mentre rappresenta una parte sempre più importante l'impegno di IBO per le nuove povertà e per le calamità naturali del nostro territorio.

## Entrate da privati

€ 380.206,25 (2016: € 703.171,23)



- Persone fisiche 30,3%
- Costruzione/edilizia 23,9%
- Coaching 20,9%
- Associazioni gruppi 20,6%
- Altre 4,4%
- Fondazioni 1,3%
- Int. att. rappresentanza 8%

## Entrate enti pubblici

€ 339.642,20 (2016: € 219.622,19)



- Fondi Sociali Italiani 50,6%
- Enti Locali 19,4%
- Unione Europea 27,6%
- Organismi 2%

## Uscite Volontariato

€ 295.707,61



- Servizio Civile-GCP 42,0%
- Corpi di Lavoro 11,4%
- Formazione 29,6%
- Uscite 20,1%
- Altre 0,4%

## Uscite Cooperazione

€ 257.940,75



- Roma 26,7%
- Brescia 26,0%
- Uscite 20,1%
- Altre 0,4%

## Uscite Impegno Italia

€ 83.290,50



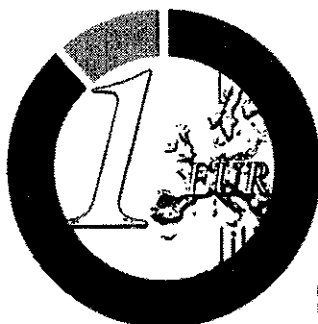
- Terremoto Centro Italia 70,1%
- CSA (Crisi/Disastri) 29,9%

# TRASPARENZA

IBO ITALIA | VOLONTARI SI DIVENTA



2017



Quando, per ogni euro di entrata, viene destinato agli scopi sociali e quanto a coprire i costi di struttura e raccolta fondi. Per noi i costi di lavoro sui progetti di Cooperazione, sia dall'Italia che in loco, di chi organizza i Campi di Lavoro e Solidarietà, di chi segue i ragazzi in Servizio Civile

€ 255.896,97 Spese di Personale

24h su 24h, chi si occupa di Educazione nelle scuole, rientrano nelle attività di mission. Senza di esse non si riuscirebbe a raggiungere beneficiari e comunità. Per massima trasparenza però di seguito si trovano i costi di personale e spese di segreteria non ripartiti nei rispettivi settori.

€ 102.855,80 Spese di Segreteria

2016



- Attività e progetti di mission 91,0%
- Spese generali: gestione, raccolta fondi e comunicazione 9,0%

2015



- Attività e progetti di mission 89,1%
- Spese generali: gestione, raccolta fondi e comunicazione 10,9%

# NON SOLO NUMERI

IBO ITALIA | VOLONTARI SI DIVENTA



## Non solo entrate ed uscite

Il Bilancio Sociale di una ONG mira anche a dare valore al tempo che ogni volontario ha voluto mettere a disposizione, impegnandosi in Italia come all'estero: un vero e proprio dato "economico" imprescindibile per misurare a pieno l'impatto ed i risultati di un anno.

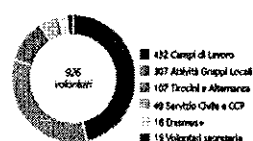
In particolar modo, per chi come IBO Italia, vede nel volontariato e nella partecipazione un risultato finale a uno degli obiettivi della propria mission, quantificare questi ordini di grandezza è un elemento fondamentale per dare un riscontro e un rendiconto completo a donatori e sostenitori.

Nel 2016 sono stati 926 i volontari IBO che hanno realizzato attività per 96.127 ore, facendo registrare, rispetto all'anno prima, una crescita sia del numero dei volontari (+15%) che delle ore donate (+13%). Il numero maggiore di persone coinvolte ha partecipato a Campi di Lavoro e Solidarietà e ad iniziative locali (campagne di sensibilizzazione, eventi di raccolta fondi). L'impegno più grande a livello orario è stato invece quello dei volontari in Servizio Civile e dei Corpi Civili di Pace.

Ognuna di queste persone ha un nome, un volto e una storia. Non solo quindi numeri e statistiche, ma sogni, speranze, desideri, aspettative e anche difficoltà e fragilità, che ci toccano a cuore.

## Volontari

Nel 2017 IBO Italia ha coinvolto più di 900 volontari. Ecco nel dettaglio le attività in cui si sono impegnati.



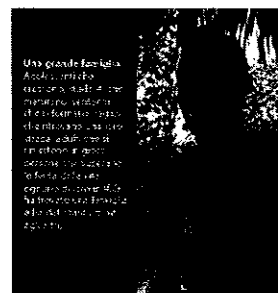
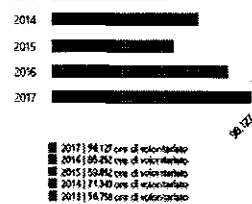
## Ore di volontariato

Nel 2017 si è registrata una crescita delle ore donate. L'impegno più grande è stato quello dei volontari del Servizio Civile e dei Corpi Civili di Pace.



## Le ore di volontariato IBO negli anni

Confronto 2012 - 2017



4) Viene ora presentato in Assemblea il Piano Strategico 2018/2020 che precede il Bilancio Preventivo 2018

### Piano strategico di IBO Italia triennio 2018-2020

#### INTRODUZIONE

A partire dal giugno scorso IBO Italia ha iniziato un percorso di condivisione che ha portato alla stesura di questo documento. Dopo un quinquennio di sfide e difficoltà, anche economiche, si è resa necessaria una valutazione dell'impatto delle attività e la riformulazione delle risorse da impegnare. Con l'affiancamento della Fondazione Sodalitas, nella persona di Felice Angelo Manfroi, si è proceduto ad un confronto interno, dapprima in sessioni plenarie, successivamente costituendo nove gruppi di lavoro per analizzare varie tematiche, dalla comunicazione e amministrazione al volontariato e cooperazione, passando per la raccolta fondi e la formazione. L'approccio è stato quello della SWOT analysis, strumento di pianificazione strategica usato per valutare i punti di forza (Strengths), le debolezze (Weaknesses), le opportunità (Opportunities) e le minacce (Threats) di un progetto o di un'organizzazione. L'analisi, preceduta dalla conferma della validità della propria Vision, Mission e Valori, è proseguita con la messa in comunione degli obiettivi che hanno portato alla formulazione del piano strategico.

#### VISION

Un mondo dove ognuno possa avere un'educazione e una formazione che lo renda libero di scegliere di vivere nel proprio territorio come altrove. Una società in cui tutti si sentano ugualmente responsabili verso gli altri e verso il bene comune.

#### MISSION

Favorire l'accesso all'educazione e alla formazione come diritti fondamentali di ogni persona e opportunità di cambiamento per tutta la comunità. Coinvolgere i giovani in percorsi di volontariato ed esperienze di condivisione per promuovere impegno sociale, partecipazione e responsabilità.

#### VALORI

- Il volontariato come scelta di impegno sociale
- La solidarietà e la condivisione
- La ricchezza della diversità
- Il lavoro come strumento di crescita ed emancipazione
- Il rispetto delle persone e dell'ambiente in un contesto di giustizia, pace e legalità
- La coerenza nelle proprie scelte quotidiane.

#### OBIETTIVI STRATEGICI 2018/20

- a) Consolidare la struttura e rafforzare la presenza e l'immagine di IBO Italia
- b) Aumentare il numero dei volontari
- c) Razionalizzare il proprio operato in ambito di cooperazione internazionale

#### Piano operativo di IBO Italia 2018-2019

In merito agli obiettivi individuati nel Piano Strategico 2018-2020:

- a) Consolidare la struttura e rafforzare la presenza e l'immagine di IBO Italia
- b) Aumentare il numero dei volontari
- c) Razionalizzare il proprio operato in ambito di cooperazione internazionale

si identificano i relativi obiettivi specifici. Questi ultimi declinati successivamente in azioni, risultati attesi, indicatori di successo, tempi di realizzazione, responsabili.

<b>Obiettivo Strategico</b>					
<b>a) Consolidare la struttura e rafforzare la presenza e l'immagine di IBO Italia</b>					
<b>Obiettivo Specifico</b>	<b>Azione</b>	<b>Risultato atteso</b>	<b>Indicatore di successo</b>	<b>Responsabile</b>	<b>Entro</b>
Avere spazi idonei per la vita associativa	Realizzazione di una nuova sede	Uffici, sale, servizi, spazi idonei per gli il lavoro quotidiano, l'accoglienza e	Circa 800 metri quadri di struttura fruibili con relativo spazio esterno	Dino Montanari	Dic 2018

		la formazione di volontari	per circa 30 persone diurne e 6/24 per accoglienza a lungo e breve termine		
Migliorare l'immagine di IBO Italia	Sito internet funzionale e completo  Newsletter e comunicazione completa, puntuale e accattivante	Adattamento alla piattaforma multilingua  Piattaforma invio Newsletter attiva	Versione inglese del sito attiva  Invio di 8 Newsletter annuali  Divisione fra Newsletter volontariato e RF	Giacomo Locci	Dic 2018
Essere presenti sul territorio italiano	Rafforzamento della rete dei Gruppi locali	Consolidati i gruppi attuali e nascita di nuovi	Nascita di 2 nuovi gruppi	Ermelinda Pittelli	Dic 2018
Sensibilizzare i giovani verso tematiche sociali, quali mondialità, pace, migrazioni	Realizzazione di Campagne sui diritti umani	1 campagna effettuata	Raggiungimento di 5.000 persone e raccolta di 1.000 nuovi contatti	Ermelinda Pittelli	Dic 2019
Raccogliere fondi privati in modo sistematico e organizzato	Costruire un piano di Raccolta Fondi	Realizzare attività in linea con le attività precedenti	Incremento dell'8% rispetto alla RF 2017 grazie ad un miglioramento delle attività	Ermelinda Pittelli	Dic 2018
Rinforzare il settore amministrativo	Ricerca volontari, tirocinanti per inserirli nel settore	Alleggerito il personale grazie alla presenza di nuovo personale formato per supporto uffici	1 tirocinio continuativo (più presenze)  1 volontario	Cristina Montanari	Dic 2018
Armonizzare il collegamento fra settore progettazione, raccolta fondi e settore volontariato	Ricerca di una figura che possa collegare progettazione e realizzazione delle attività previste	Inserimento di una persona formata	Armonizzazione fra settori raggiunta	Dino Montanari	Lug 2018

**Obiettivo Strategico****b) Aumentare il numero dei volontari**

Obiettivo Specifico	Azione	Risultato atteso	Indicatore di successo	Responsabile	Entro
Aumentare il numero dei posti nei campi di solidarietà	Ricerca di nuovi campi per minorenni	Aumentato il numero dei posti disponibili per minorenni	30 posti per minorenni in più	Ilaria Persanti	Mar 2019
	Organizzare campi con proprio personale e strutture				
	Ricerca di nuovi campi per gruppi	Attivato un campo per gruppi  Promossa attività di IBO presso realtà aggregative esistenti (Scout, parrocchie, scuole)	Disponibilità per 2 gruppi per un totale di 40 volontari	Sabina Marchetti	Mar 2019
	Ricerca di un campo disponibile ad accogliere disabili	Disponibile un campo per disabili sul territorio italiano	2 posti per disabili attivati	Ilaria Persanti	Mar 2019
Migliorare l'efficacia della struttura del settore campi rafforzando il personale e gli ingressi	Rafforzare la posizione in Alliance e in IBO internazionale	Presenza di IBO negli organi direttivi	Presenza di un membro all'interno del CD di IBO Internazionale	Sabina Marchetti	Nov 2018



economici	Gestire le ricerche e le iscrizioni ai campi in modo snello e automatico	Autonomia nella gestione dei campi	Adozione di un nuovo gestionale	Giacomo Locci	Nov 2018
	Migliorare la relazione con i volontari per favorire la loro fidelizzazione	Migliorata la relazione con i volontari	Aumento del 20% delle adesioni dei volontari alle campagne (socio, 5 per mille, Riso, Sottoscrizione a premi, ecc...).	Sabina Marchetti Ilaria Persanti	Dic 2019
	Ricerca, selezione, formazione di camp leader per i campi estivi	Aumento del numero dei camp leader	20 camp leader formati	Sabina Marchetti Ilaria Persanti	Mag 2019
	Inserire i campi in progetti Erasmus+	Aumento del numero dei progetti presentati e approvati	3 progetti presentati per gruppi, KA2, KA3	Letizia Sabba	Ott 2019
	Differenziare le quote di adesione	Razionalizzate le quote campo a seconda dell'impegno profuso e richiesta	Definizione delle nuove quote campo per il 2019 con aumento medio del 15%.	Dino Montanari	Dic 2018
Aumentare il numero dei volontari di lungo termine	Progettare in Ambito SCU Italia	Razionalizzate le richieste in base alla progettazione ESC	Mantenimento dei numeri attuali in bilanciamento con la progettazione ESC	Elisa Squarzoni	Lug 2018
	Progettare in Ambito SCU Estero	Aumentato il numero dei paesi e dei posti disponibili	Progettazione per 26 volontari	Elisa Squarzoni	Ott 2018
	Progettare in Ambito CCP	Aumentato il numero dei paesi e dei posti	Invio 2 volontari	Elisa Squarzoni	Mar 2019
	Progettare in Ambito ESC	Iniziare la progettazione per l'accoglienza	4 volontari accolti per 12 mesi per l'anno 2019	Gianluca Bellotto	Ott 2018
Rafforzamento e strutturazione sulla progettazione istituzionale in ambito del volontariato, giovani e cittadinanza globale.	Progettare in ambito ECG, inclusione, coinvolgimento migranti e promozione del volontariato	Aumento del numero dei volontari per le iniziative locali Aumento del numero dei volontari per i campi Rafforzamento del ruolo dell'associazione rispetto all'inclusione sociale	Almeno 4 proposte progettuali presentate a bandi nazionali e/o regionali.	Ilaria Persanti	Giu 2019
	Progettare in ambito Europeo per Programmi gestiti da EACEA e dalle Agenzie Nazionali Partecipazione al TM di Alliance di un operatore dell'ufficio progetti	Rafforzato il lavoro di rete e della dimensione internazionale dell'associazione Garantito il sostegno economico per costi di struttura e di personale Aumentato il numero dei volontari a breve e lungo termine	Almeno 3 progetti presentati che coinvolgano anche partner di Alliance	Letizia Sabba	Mag 2019

<b>Obiettivo Strategico</b>					
<b>c) Razionalizzare il proprio operato in ambito di cooperazione internazionale</b>					
<b>Obiettivo Specifico</b>	<b>Azione</b>	<b>Risultato atteso</b>	<b>Indicatore di successo</b>	<b>Responsabile</b>	<b>Entro</b>
Rafforzare la progettazione di IBO nei paesi in cui è presente con proposte di volontariato di breve e lungo termine	Realizzare un'analisi dei bisogni  Creare nuovi partenariati	Nuovi partenariati e nuove progettazioni avviate	Almeno 1 nuovo progetto presentato nel 2019	Federica Gruppioni	Dic 2019
Trovare partner in paesi strategici, soprattutto in Africa	Sfruttare la rete di conoscenze per intraprendere/consolidare nuovi rapporti	Partenariati attivati grazie alla presenza di IBO in Alliance	2 nuovi campi di lavoro in paesi del nord Africa (strategici) in cui non siamo presenti	Sabina Marchetti	Mar 2019
Rafforzare il settore cooperazione	Ricercare volontari, tirocinanti per inserirli nel settore	Alleggerito il personale grazie alla presenza di nuovo personale formato per supporto ufficio	Almeno 1 figura garantita dalla presenza a turno di tirocinanti  1 volontario in Servizio Civile  1 volontario	Letizia Sabba	Dic 2018
	Sondare l'ambito delle fondazioni private	Presentato progetti a nuove fondazioni, anche americane	Presentazione di 3 progetti a nuove fondazioni	Sonia Santucci	Giu 2019
Consolidare l'attività di cooperazione internazionale nei paesi in cui IBO è presente, attraverso progetti con un impatto significativo sia in termini di beneficiari che di finanziamenti accordati	Ricercare bandi e linee che prevedano finanziamenti più alti rispetto a quelli precedenti e che garantiscano personale espatriato	Partecipato con almeno 2 progetti al bando AICS  Partecipato con almeno 1 proposta di progetto a valere su linee di finanziamento della cooperazione Europea	Almeno 1 progetto approvato	Federica Gruppioni  Sonia Santucci	Mar 2019
Garantire la sostenibilità del progetto Panciu in Romania	Consolidare il processo di confronto tra IBO e LLP su passi da intraprendere per la sostenibilità locale  Presentare richieste di finanziamento a sostegno delle attività del Centro Pinocchio per conto di LLP e/o in partenariato con IBO e che garantiscano un rafforzamento del personale per la raccolta fondi e la progettazione.	Lo staff locale sviluppa maggiori capacità organizzative, gestionali e di raccolta fondi per la sostenibilità dell'Associazione.	Presentazione di almeno 3 proposte progettuali con la collaborazione attiva dello staff locale.	Letizia Sabba	Mag 2019

## IBO Italia – Bilancio di previsione anno 2018

### Entrate generali

Varie	€ 18.500,46
<b>Totale</b>	<b>€ 18.500,46</b>

### Uscite generali

Spese generali	€ 83.463,78
<b>Totale</b>	<b>€ 83.463,78</b>

sul totale

11,52%

### Entrate da area Volontariato

Campi di lavoro e solidarietà	€ 90.104,00
Servizio Volontario Europeo	€ 1.080,00
Servizio Civile Volontario	€ 131.430,00
Scambi Giovanili	€ 0,00
Educazione allo sviluppo	€ 0,00
Progetti vari di volontariato	€ 100.000,00
<b>Totale</b>	<b>€ 322.614,00</b>

### Uscite per area Volontariato

Campi di lavoro e solidarietà	€ 94.103,92
Servizio Volontario Europeo	€ 10.886,58
Servizio Civile Volontario	€ 98.499,61
Scambi Giovanili	€ 0,00
Educazione allo sviluppo	€ 25.402,02
Progetti vari di volontariato	€ 60.000,00
<b>Totale</b>	<b>€ 288.892,13</b>

### Entrate da area Cooperazione

Romania	€ 59.068,00
Moldavia	€ 0,00
Ucraina	€ 4.504,00
Perù	€ 167.318,50
Ecuador	€ 3.629,00
India	€ 0,00
Tanzania	€ 64.535,00
Progetti vari di cooperazione	€ 84.896,67
<b>Totale</b>	<b>€ 383.951,17</b>

### Uscite per area Cooperazione

Romania	€ 84.732,90
Moldavia	€ 0,00
Ucraina	€ 9.072,15
Perù	€ 167.318,16
Ecuador	€ 3.628,86
India	€ 0,00
Tanzania	€ 64.534,86
Progetti vari di cooperazione	€ 23.090,70
<b>Totale</b>	<b>€ 352.377,63</b>

### Entrate totali

Entrate generali	€ 18.500,46
Entrate da area Volontariato	€ 322.614,00
Entrate da area Cooperazione	€ 383.951,17
<b>Subtotale</b>	<b>€ 725.065,63</b>

### Uscite totali

Uscite generali	€ 83.463,78
Uscite per area Volontariato	€ 288.892,13
Uscite per area Cooperazione	€ 352.377,63
<b>Subtotale</b>	<b>€ 724.733,54</b>

**Differenza entrate/uscite** € 332,08

Accantonamento a Fondo Gestione Progetti € 332,08

Utilizzo Fondo Gestione Progetti € 0,00

**Totale a pareggio** € 0,00

L'assemblea approva.

5) La quota associativa per l'anno 2018 viene fissata in 20 € (euro venti). L'assemblea approva.

6) L'assemblea decide che il prossimo Consiglio Direttivo sarà composto da 5 membri.

7) Elezione del nuovo Consiglio Direttivo. Dino Montanari procede con la lettura dei nomi dei cinque candidati. Preso atto che il numero dei candidati è pari al numero di quelli da eleggere si

propone all'assemblea di procedere peralzata di mano. All'unanimità, con astensione dei candidati presenti, l'Assemblea elegge come membri del nuovo Consiglio Direttivo: Antonio Ferioli, Alberto Osti, Mariagiovanna Speltini, Marco Lorenzetti e Francesco Ganzaroli. Segue un applauso. Vengono successivamente eletti all'unanimità i membri del nuovo Collegio dei Revisori dei Conti. Si tratta di Susanna Giuriatti (Presidente), Pierluigi Comi (sindaco) e Gianfranco Resca (sindaco). Segue applauso. Dino Montanari, Direttore dell'Associazione, viene inoltre nominato segretario verbalizzante nelle riunioni del Consiglio Direttivo e delle Assemblee dei soci.

7) Non essendoci altri argomenti da trattare l'assemblea è sciolta alle ore 19,00.

Il Presidente  
Alberto Osti



Il Segretario  
Dino Montanari

